

# На передовій відновлення: українські громади та виклики фінансування потреб відбудови

---

Марія Лук'янова

28 березня 2024

# Організаційні рівні процесів відбудови

**Міжнародний рівень** - підтримка потреб відновлення з боку міжнародних партнерів, фінансових інституцій та фондів

Важливо проводити консультації з громадськістю та громадами при відборі проектів, проводити моніторинг виконання, контроль прозорості та підзвітності, зворотній зв'язок

**На місцевому рівні** - виклики воєнного часу та безпосередня реалізація відбудови

Використання власних фінансових ресурсів місцевих бюджетів, залучення гуманітарної допомоги, грантів у співпраці з ОГС, місцевим бізнесом



**На національному рівні** - політика відновлення та її реалізація

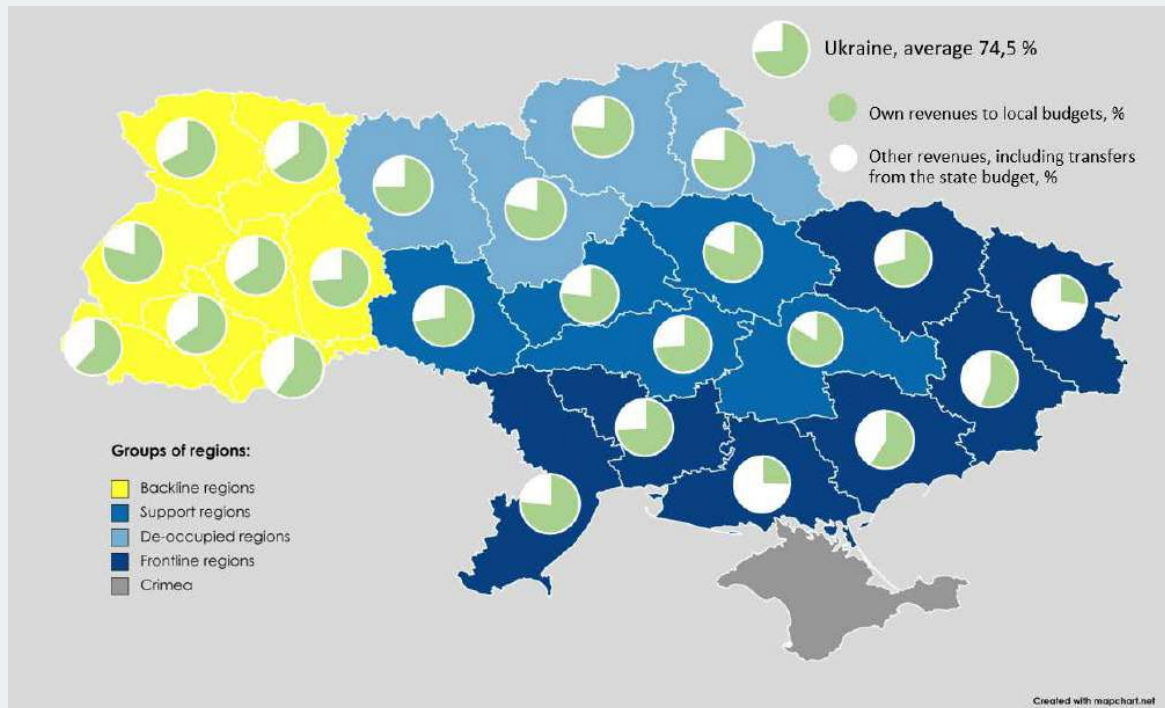
Є потреба залучення громадськості до формування державної візії відбудови.

Необхідність забезпечення справедливого та прозорого розподілу державою коштів, акумульованих та наданих міжнародними партнерами для бюджету на потреби відновлення.

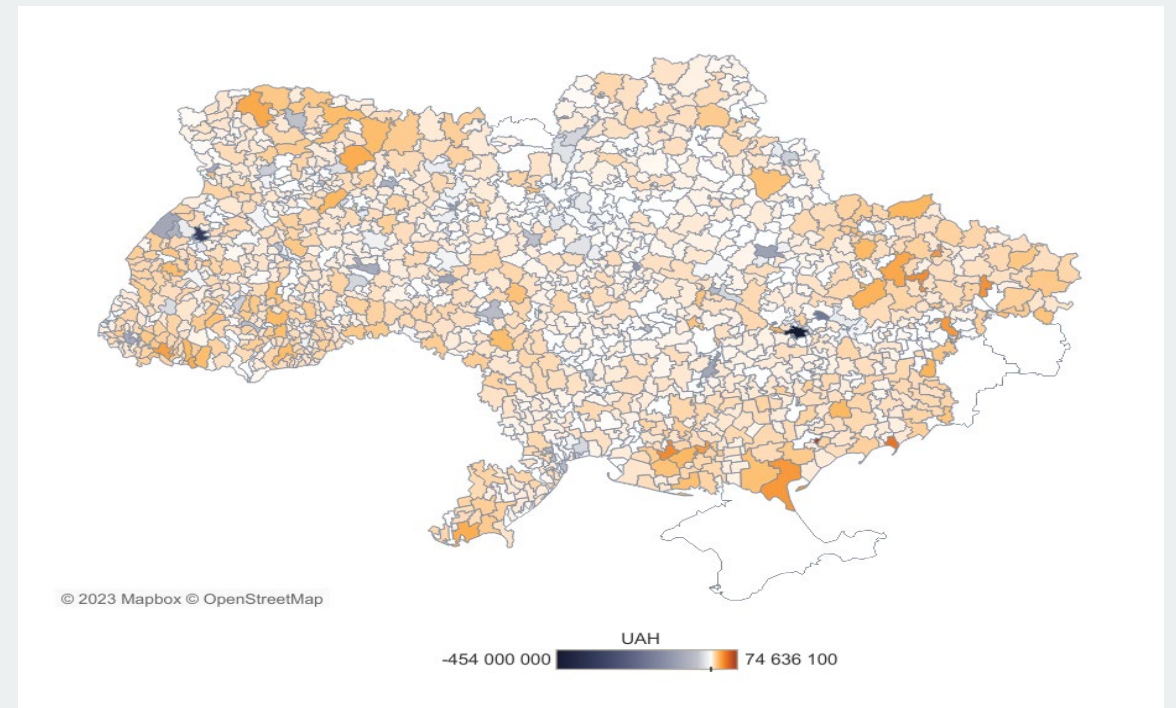
Доцільно узаконити норму про обов'язкову участь громадськості в робочих групах із розробки документів та конкурсних комісіях, які розглядають подані проекти відновлення.

# «Дотаційна голка» місцевих бюджетів

## Власні надходження

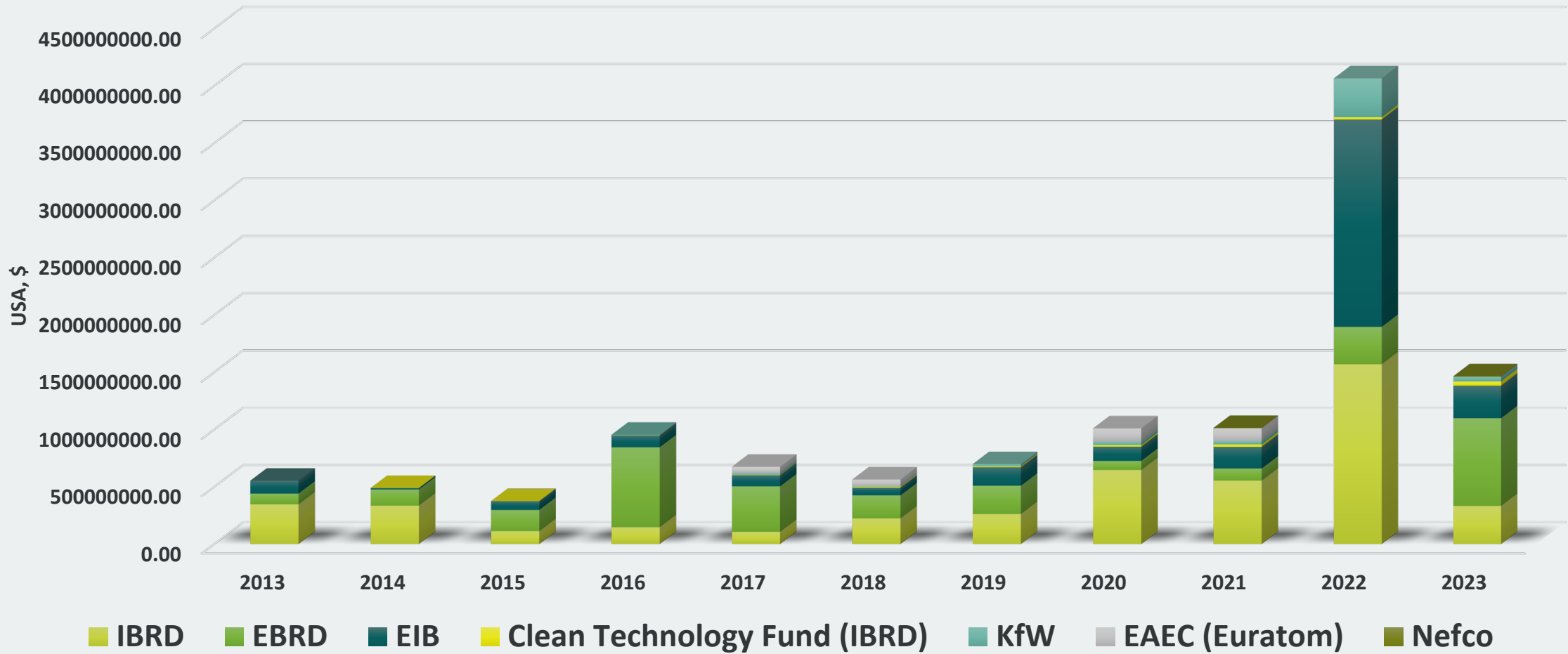


## Базова дотація



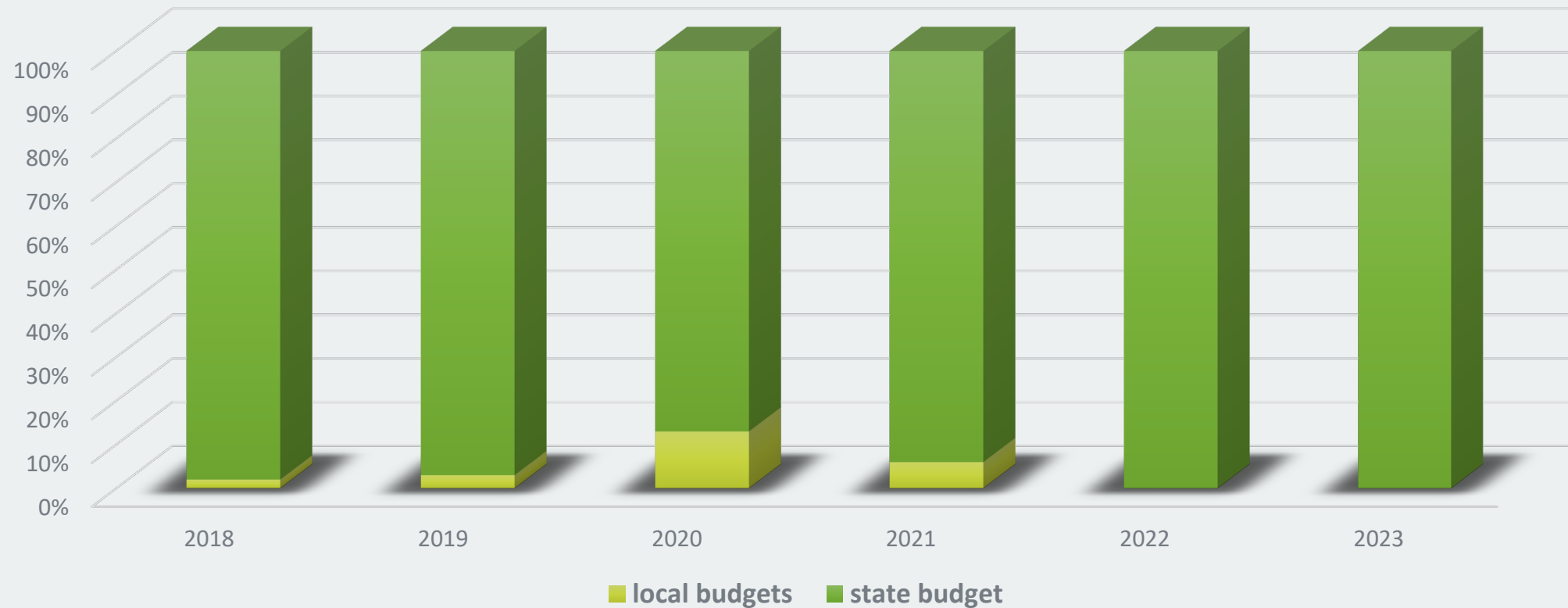
Source: [Municipality budgets in Ukraine](#)

# Фінансування України міжнародними фінансовими організаціями



Source: IFIs projects, [Статистика](#), January, 2024  
bankwatch.org

# Розподіл міжнародної фінансової допомоги між бюджетами національного та місцевих рівнів, %



# Архітектура національної політики відновлення



# Національні фонди

Характеристики	ДФРР	ФЕЕ	ФЛНЗА
Фінансування з державного бюджету	+ / -	+ / -	+ / -
Міжнародні донори	-	+	-
Процес розподілу фінансування	Конкурс, 1/3 конкурсних комісій в регіонах має бути з громадськості	Відбір проектів згідно затверджених процедур, погодження наглядової ради з представників донорів	Проекти подаються на DREAM; Пріоритизують регіональні органи влади (ОВА); Комісія з профільних міністерств проводить відбір

*Фонди мають значний потенціал для того, щоб спрямувати відновлення України на сталий та зелений шлях. Однак забезпечення прозорості та підзвітності у використанні цих коштів має вирішальне значення. Це допоможе уникнути ризиків політичного впливу та маніпуляцій під час відбору проектів.*

# Додаткові можливості фінансування на національному рівні





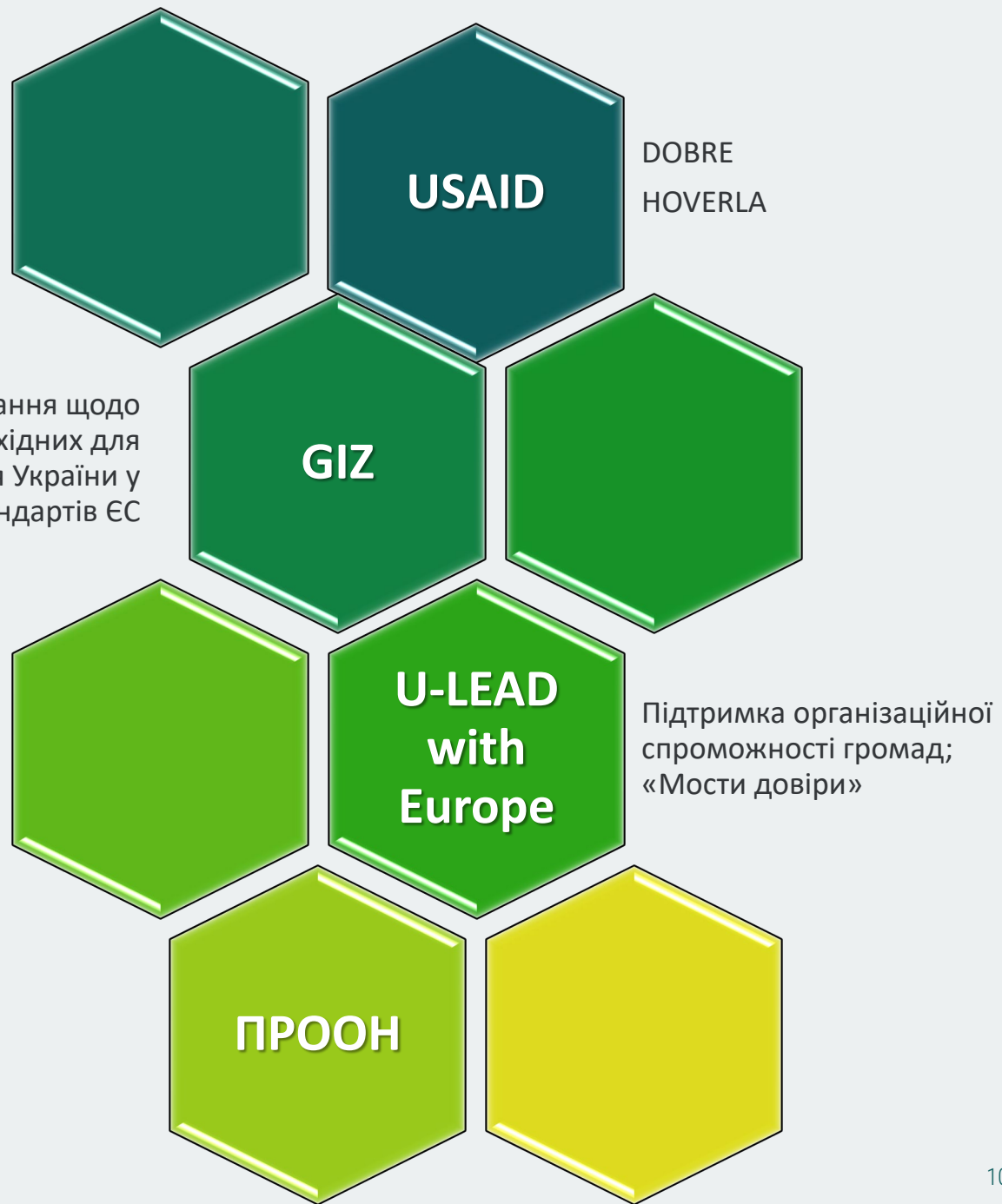
# Міжнародні фінансові інституції

	Світовий банк	ЄБРР	ЄІБ	NEFCO
Ініціювання програм зеленого відновлення України	+	+	+	+
Фінансування виключно зелених проектів	-	-	-	+
Співпраця з громадами	Уряд, державний бюджет  МФК – підтримка громад для ВПО	Великі міста та обласні центри  Програми підтримки нацбанків для кредитування муніципалітетів	Великі міста та обласні центри  Через Мінвідновлення	Робота з громадами

# Програми міжнародної технічної підтримки



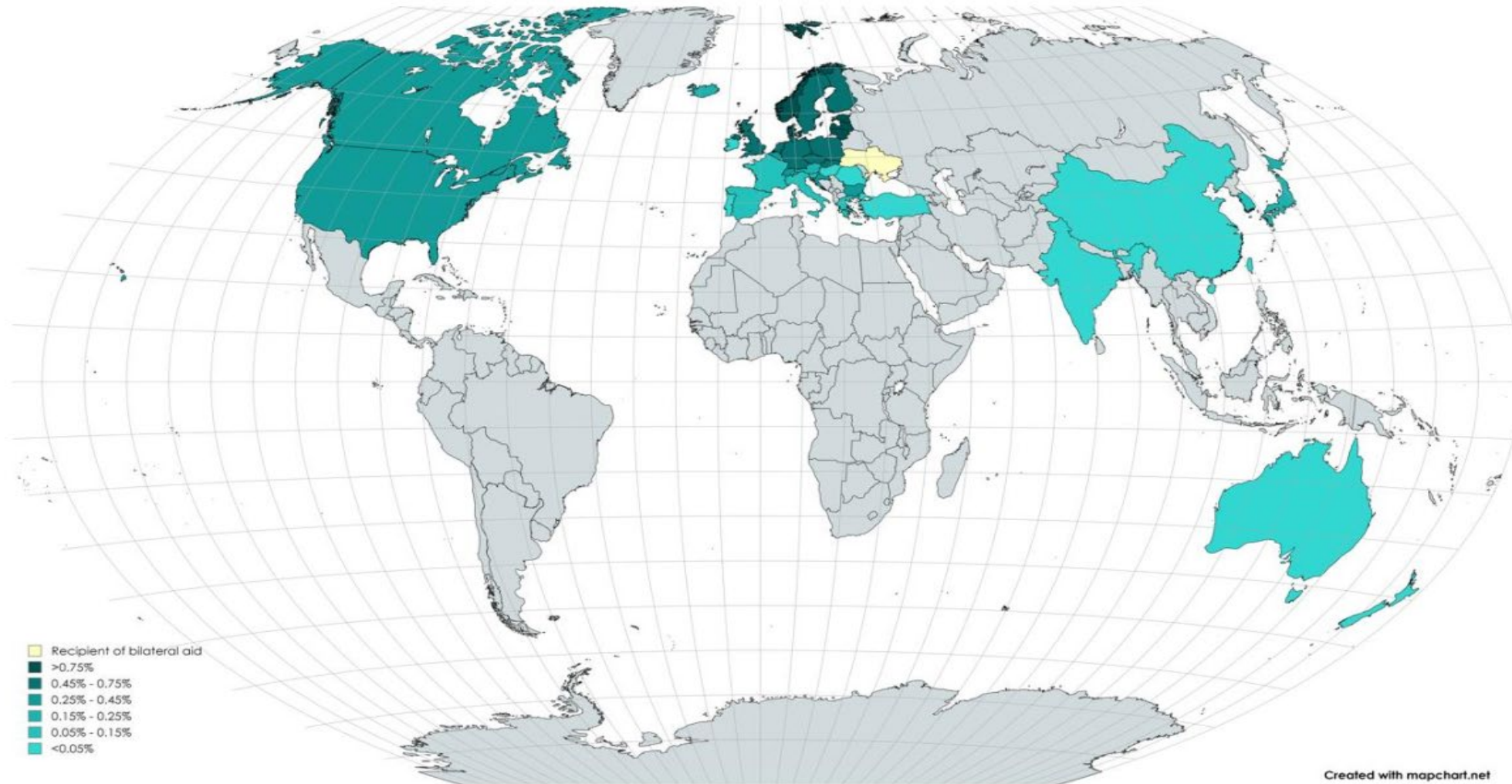
Консультавання щодо реформ, необхідних для приведення України у відповідність до стандартів ЄС



# Гуманітарна підтримка



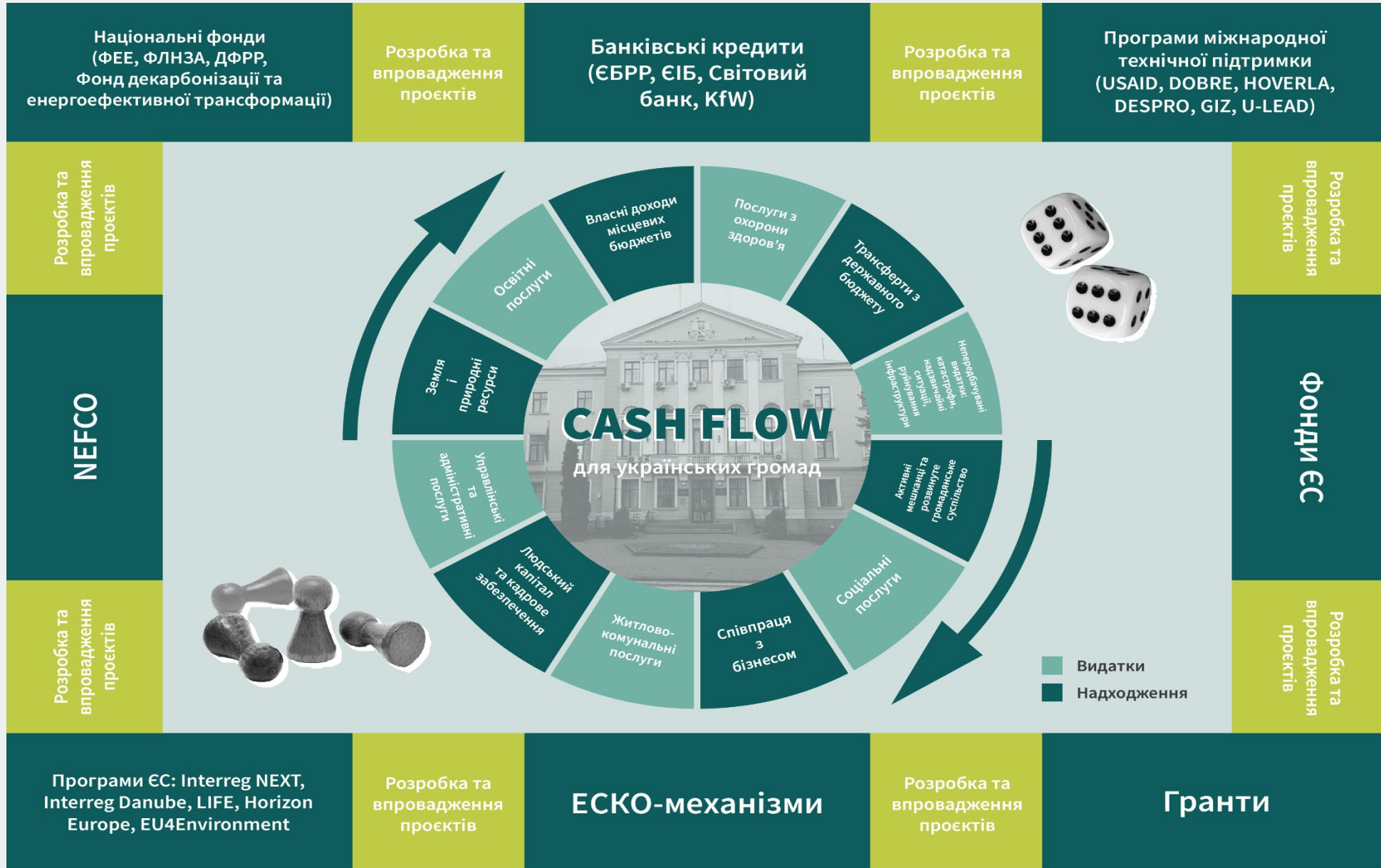
# Підтримка міжнародних урядів, % ВВП



# Фінансування потреб відбудови на рівні муніципалітетів



# Розширення горизонтів



# 10 КРОКІВ ДЛЯ ЗАЛУЧЕННЯ ГРОМАДАМИ ДОДАТКОВОГО ФІНАНСУВАННЯ




1. Самоаналіз громади: мобілізація та ефективне використання внутрішніх ресурсів; **absorption capacity?**
2. Налагодження співпраці з організаціями громадянського суспільства
3. Розбудова організаційної спроможності ОМС
4. Налагодження комунікації та партнерства з регіональними органами державної влади
5. Використання платформи DREAM для подання проєктів
6. Державна підтримка громад у залученні позабюджетних фінансових ресурсів
7. Участь у програмах фінансування відновлення України, які пропонують міжнародні фінансові інституції
8. **«Сила малих - в єдності»**
9. Надання громадам статусу юридичної особи
10. Лобіювання доступу муніципалітетів до фінансування від міжнародних фінансових організацій


# Дякую!

---

Mariia Lukianova

UA national  
campaigner, Ecoaction,  
Ukraine

 [ml@ecoaction.org.ua](mailto:ml@ecoaction.org.ua)  
[mariia.lukyanova@bankwatch](mailto:mariia.lukyanova@bankwatch.org)

 [.org  
https://www.facebook.com/mariialukianovashe  
vchyshyn/](https://www.facebook.com/mariialukianovashevchyshyn/)

 [www.linkedin.com/in/mariia-lukianova-  
13475970](https://www.linkedin.com/in/mariia-lukianova-13475970)

+38 096 847 00 26